

Sputnik Engineering AG

**50 Schweizer Arbeitsplätze
dank Export von PV-
Wechselrichtern**



Inhalt

- Was bisher geschah – eine kleine Chronik
- Strategieweitere Anpassung und Reorganisation
- Chancen und Risiken
- Was danach geschah...
- Die Mitarbeiter von Sputnik Engineering
- Outsourcing
- Marktteilnehmer
- Neue Märkte als Triebfeder für die Weiterentwicklung



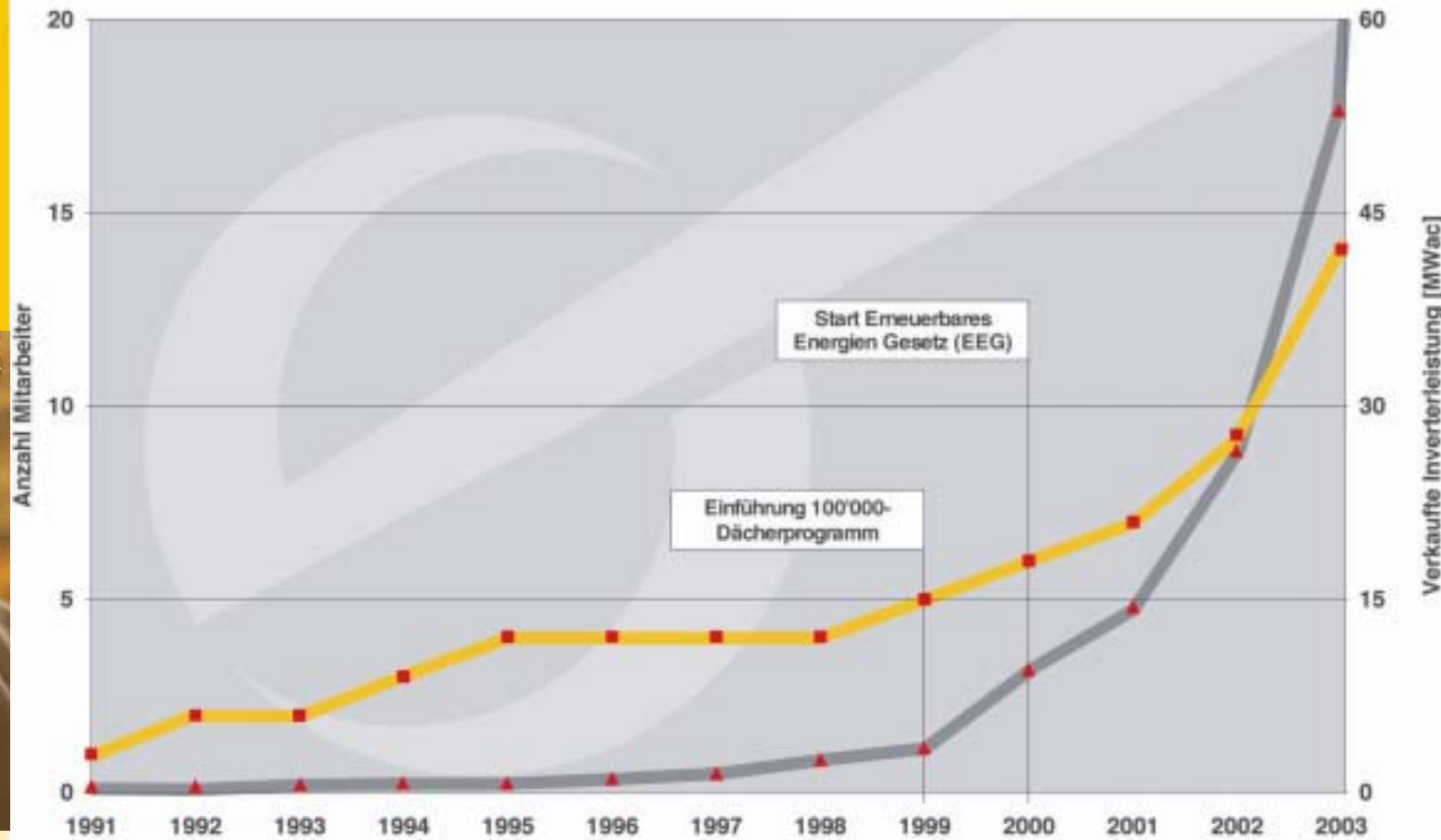
Was bisher geschah...

- 1991: Gründung durch Phillip Müller, Erich Zahnd und Christoph von Bergen
- Entwicklung des weltweit ersten trafo-losen netzgekoppelten Wechselrichters
- 2000: Einzug der Rot/Grünen Regierung in Deutschland und start des EEG (Erneuerbare-Energien-Gesetz)



Was bisher geschah...

1991 - 2003: Entwicklung Personalbestand im Verhältnis zur verkauften Inverterleistung



- Personalbestand
- Erwarteter Personalbestand
- ▲ Verkaufte Inverterleistung
- ▲ Erwarteter Verkauf



Strategieanpassung und Reorganisation

- **Herbst 2003: Kapazitätsgrenzen erreicht**
- **Weiter stark wachsender Markt in Deutschland**
- **Strategieentscheid notwendig**
- **Expansionsstrategie**
 - **Personalausbau**
 - **Reorganisation**
 - **Diversifikation**
 - **Neue Firmenlokalitäten**



Chancen und Risiken der Expansionsstrategie



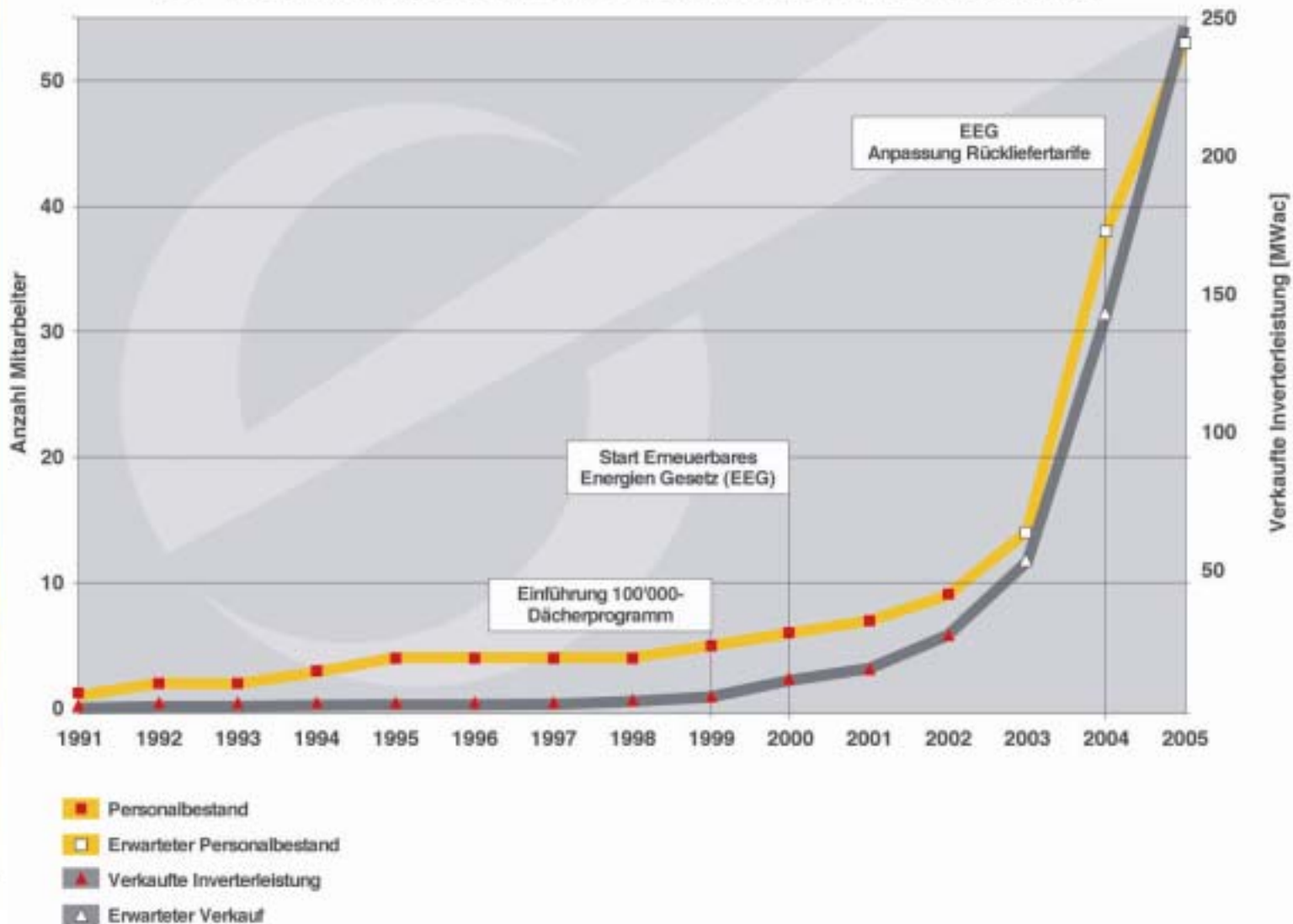
Was danach geschah...

- **2004: nochmals verbesserte Vergütungsansätze für Solarstrom in Deutschland**
- **Riesige Nachfrage – Lieferengpässe bei allen Wechselrichterherstellern**
- **Wachstum 2004 von 230% !**



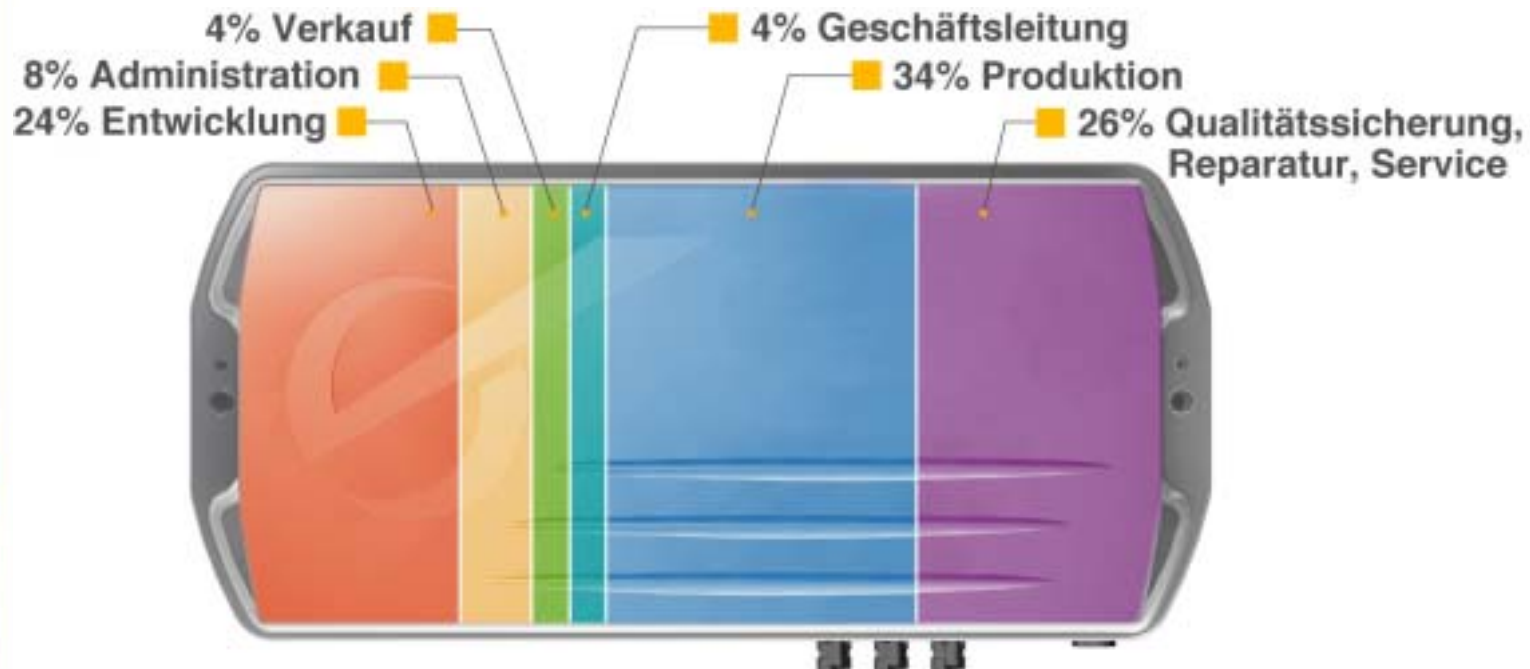
Was danach geschah...

1991 - 2005: Entwicklung Personalbestand im Verhältnis zur verkauften Inverterleistung



Die Mitarbeiter von Sputnik Engineering AG

Verteilung der Mitarbeiter nach Aufgabenbereich
Anzahl Beschäftigte: 52 Personen

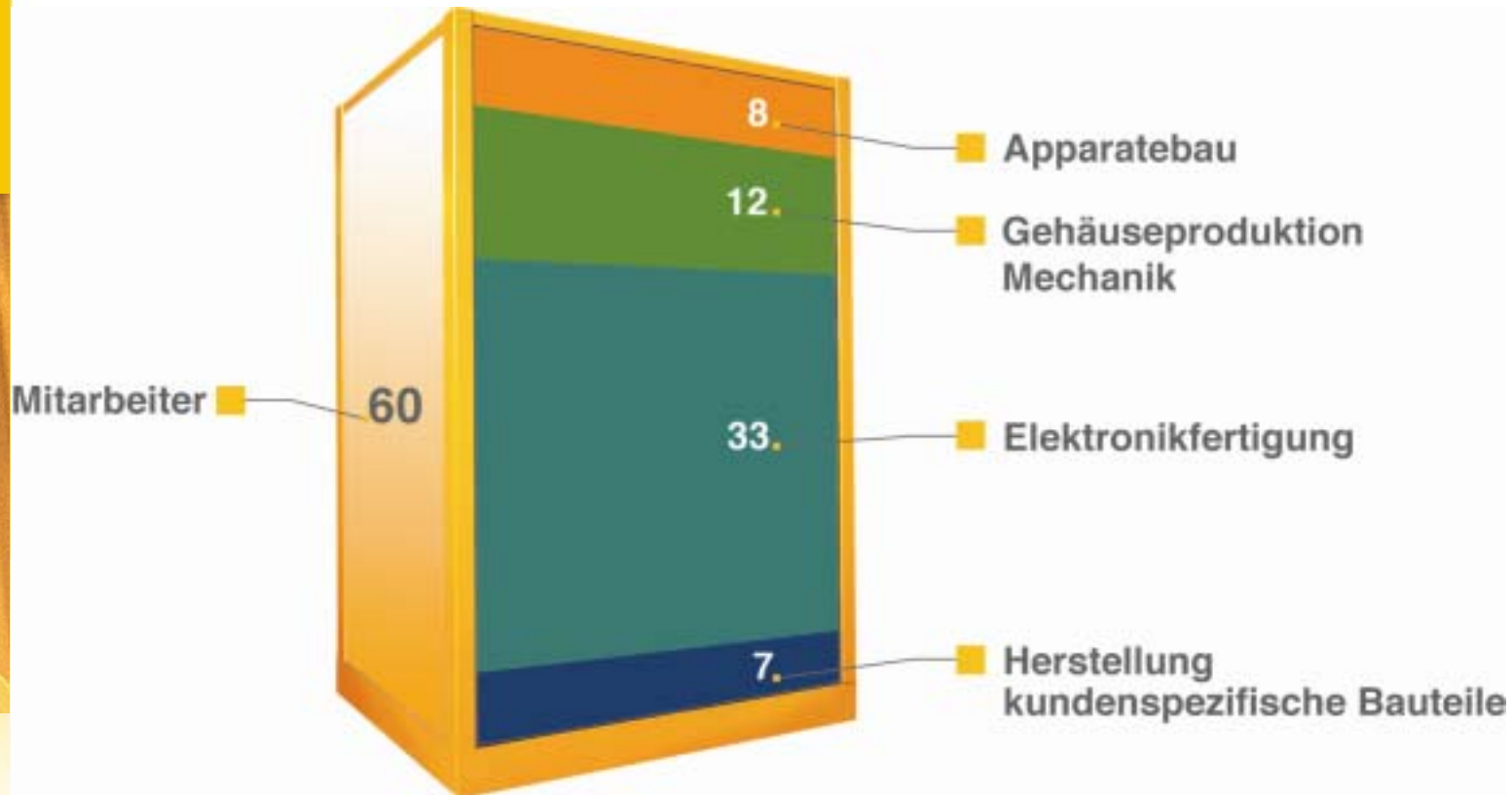


Mitarbeiter



Outsourcing

Anzahl Vollzeitbeschäftigte in den ausgelagerten Produktionsbetrieben

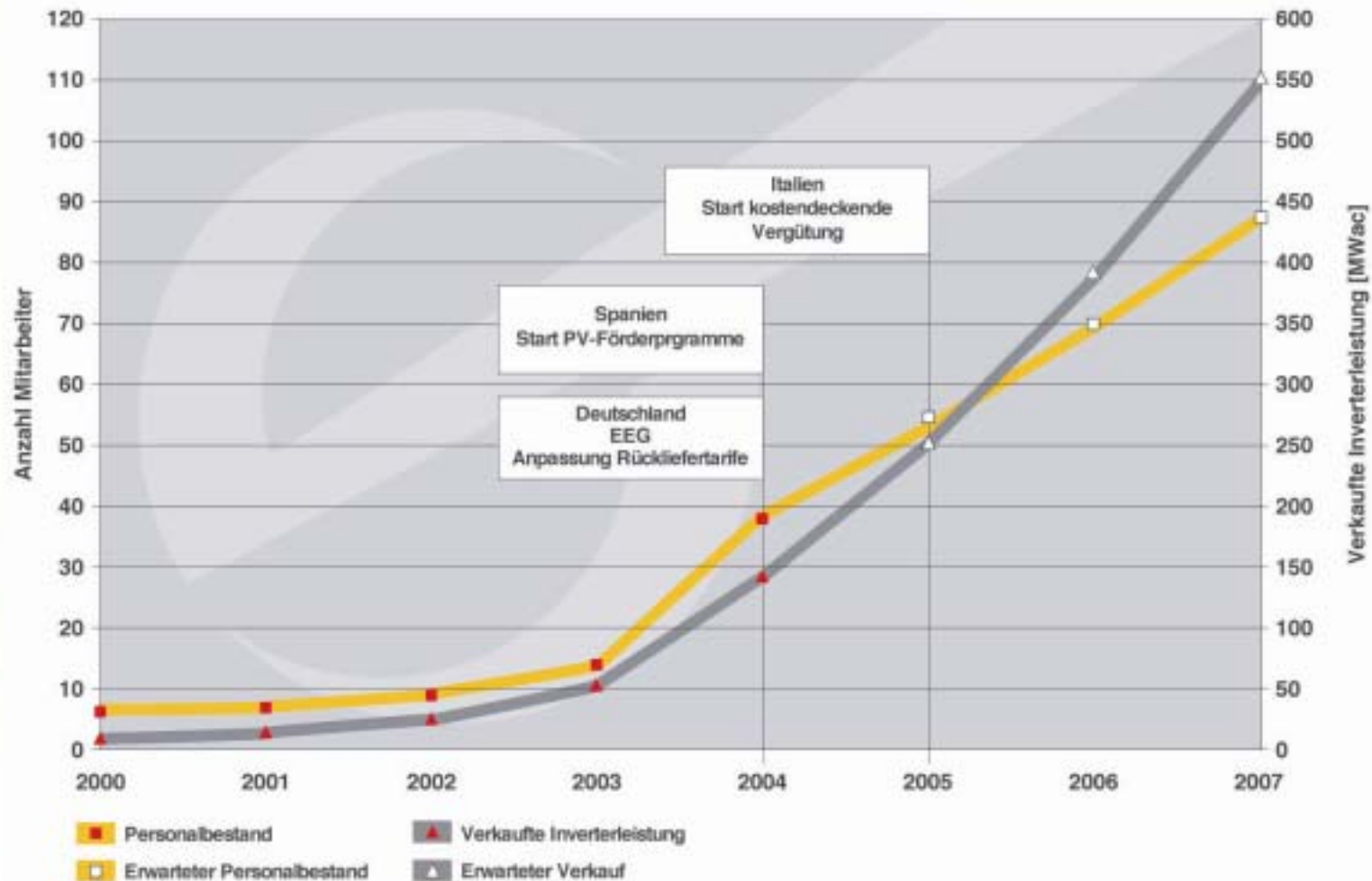


Die Marktteilnehmer



Neue Märkte als Triebfeder für die Weiterentwicklung

2000 - 2007: Entwicklung Personalbestand im Verhältnis zur verkauften Inverterleistung



Referenzen





**Vielen Dank für
Ihre Aufmerksamkeit**